



Améliorer la GIRE, la gestion et la gouvernance fondées sur la connaissance du bassin du fleuve Niger et du Système Aquifère d'Iullemeden-Taoudéni/Tanezrouft (ITTAS)

TERMES DE REFERENCE

Pour le recrutement d'un(e) Consultant international pour l'élaboration d'un rapport de synthèse globale des résultats du projet ITTAS

(Bénin, Burkina Faso, Mali, Mauritanie, Niger, Nigeria)

[AC/OSS/ITTAS_RappSynth-finale/081125-49]

Novembre 2025

1. CONTEXTE GENERAL

L'Observatoire du Sahara et du Sahel (OSS) est une organisation à caractère international à vocation africaine, créée en 1992 et basée à Tunis depuis 2000. Il compte parmi ses membres 35 pays (28 pays africains¹ et 7 pays non-africains), 13 organisations régionales, des organisations des Nations Unies. L'OSS a pour mission d'appuyer ses pays membres africains dans la gestion durable de leurs ressources naturelles dans un contexte de changement climatique particulièrement défavorable. Son action se situe principalement dans les zones arides, semi-arides et subhumides sèches de l'Afrique.

L'OSS développe des concepts et des méthodologies pour le suivi environnemental, la gestion des ressources naturelles et l'adaptation au changement climatique autour des programmes scientifiques et techniques « Terre », « Eau », « Climat » et « Biodiversité » pour favoriser une gestion intégrée et concertée des ressources naturelles en Afrique.

Dans le domaine de l'eau, l'OSS travaille à la gestion concertée des ressources en eau souterraines partagées, en assurant la promotion du concept de « conscience de bassin » par le développement des connaissances, la création d'outils communs de gestion, le diagnostic partagé des risques et des potentiels de développement des usages. Grâce à leur appropriation par les pays et à leurs équipes multidisciplinaires, les interventions de l'OSS peuvent contribuer à apporter des solutions régionales et internationales aux défis environnementaux.

Dans ce contexte et dans le cadre du présent projet régional « Améliorer la GIRE, la gestion et la gouvernance fondées sur la connaissance du bassin du Niger et du Système aquifère d'Iullemeden-Taoudéni/Tanezrouft (NB- ITTAS) » concerné par 11 pays¹, l'OSS est l'une des quatre Agences d'exécution du projet (ABN, OSS, UNIDO, UNESCO). L'OSS a la charge, entre autres, de développer le processus ADT/PAS (Analyse Diagnostique Transfrontalière/Programme d'Action Stratégique) préconisé par le FEM (Fonds pour l'Environnement Mondial, GEF en anglais) pour les Eaux Internationales (GEF-IW). Le résultat final est de fournir une solide compréhension du Fonctionnement hydrogéologique des ressources en eau souterraine du système aquifère d'Iullemeden et de Taoudéni-Tanezrouft (ITTAS) et de leurs liens avec les eaux de surface du Bassin du fleuve Niger afin d'appuyer la GIRE.

Le projet NB-ITTAS a pour objectif d'améliorer la gestion, la gouvernance, la conservation et la protection des ressources en eau, basée sur la connaissance des ressources en eau du bassin du fleuve Niger et les Systèmes aquifères d'Iullemeden-Taoudéni/Tanezrouft (SAIT), afin de soutenir la GIRE au profit des communautés et de la résilience des écosystèmes. Le projet contribue à l'atteinte des Objectifs du Développement Durable (ODD2, ODD6 notamment la cible 6.5, et ODD 13 avec les cibles 13.1 et 13.2).

Le projet s'étend à la fois sur le bassin du fleuve Niger (NB) et le systèmes aquifères d'Iullemeden et de Taoudéni/Tanezrouft (ITTAS), deux Systèmes transfrontaliers interconnectés qui revêtent une importance cruciale pour des millions de personnes vivant dans les zones rurales qui dépendent encore fortement de l'agriculture pour leur subsistance.

Ces deux ressources en eau sont étroitement interconnectées. Le fleuve Niger alimente les aquifères avec 35 millions m³/an tandis que les eaux souterraines soutiennent le fleuve Niger avec 650 millions m³/an garantissant la pérennité des écoulements du cours d'eau. Par ailleurs, le potentiel en eaux souterraines d'ITTAS est considérable avec des ressources en eau renouvelables annuelles de près de 970 millions de m³/an (968 155 200 m³/an) et des réserves estimées à 15 000 milliards m³. Ces ressources communes que les pays partagent ne sont pas exploitées de manière concertée entre eux. Cependant, ces ressources en eau souterraines sont exposées/affectées par la surexploitation localisée, la dégradation de leur qualité et les impacts du changement climatique.

¹ Algérie, Bénin, Burkina Faso, Cameroun, Côte d'Ivoire, Guinée, Mali, Mauritanie, Niger, Nigeria et Tchad

Le projet NB-ITTAS qui a démarré en 2019 entre dans sa phase de clôture technique prévue pour le 31 décembre 2025. À ce stade, il devient essentiel de capitaliser, structurer et valoriser les nombreux résultats, produits et enseignements issus de sept années d'expérience opérationnelle en gestion conjointe des eaux de surface et souterraines.

À cet égard, l'OSS se propose de recruter un(e) Consultant(e) international(e) chargé(e) de produire un rapport de synthèse globale illustrant les principaux résultats du projet. Ce rapport sera accompagné d'une présentation institutionnelle. Ces produits viendront compléter et valoriser les conclusions de l'évaluation finale, en traduisant les acquis techniques, scientifiques et institutionnels du projet en messages clairs et exploitables pour la prise de décision et le plaidoyer. Ils constitueront ainsi des outils stratégiques destinés à appuyer la mise à l'échelle des initiatives pilotes de démonstration et à renforcer la visibilité, la crédibilité et la portée des interventions de l'OSS et de ses partenaires (pays, UNEP, FEM).

2. OBJECT DE LA CONSULTATION

L'objet de la présente consultation est de produire un rapport de synthèse globale consolidant l'ensemble des résultats, des acquis et des leçons apprises du projet NB-ITTAS, afin de valoriser les connaissances générées et de renforcer la visibilité de l'impact du projet à l'échelle régionale et internationale.

De manière spécifique, la mission vise à :

- Compiler, analyser et synthétiser l'ensemble des résultats techniques, scientifiques, institutionnels et environnementaux générés au cours de la mise en œuvre du projet, y compris les produits livrables, les études thématiques, les rapports d'activités, les projets pilotes, ainsi que les documents stratégiques tels que l'Analyse Diagnostique Transfrontalière (ADT), le Programme d'Action Stratégique (PAS) et le Plan d'Action Régional (PAR-GICRE) du système aquifère ITTAS ;
- Mettre en évidence les bonnes pratiques, innovations et leçons apprises, en particulier celles issues des actions pilotes de démonstration, des processus de gouvernance concertée et des mécanismes de concertation régionaux, afin de documenter les approches les plus efficaces et reproductibles dans la gestion conjointe des eaux de surface et souterraines ;
- Évaluer la valeur ajoutée du projet NB-ITTAS dans le renforcement des capacités institutionnelles, techniques et humaines aux niveaux national et régional, en analysant sa contribution à la promotion de la GIRE transfrontalière, à l'amélioration de la résilience climatique et à la réalisation des Objectifs de Développement Durable (ODD 6.5 et 13) ;
- Formuler des messages clés et des recommandations stratégiques à l'attention des décideurs politiques, des partenaires techniques et financiers, et des institutions régionales, en vue d'alimenter le plaidoyer pour la mise à l'échelle, la pérennisation et l'intégration des acquis du projet dans les politiques et programmes nationaux et régionaux ;
- Produire un support de capitalisation et de diffusion à savoir :
 - ✓ un rapport de synthèse globale d'environ une cinquantaine (50) de pages, présentant une analyse intégrée des résultats, impacts et leçons apprises.
 - ✓ une présentation PowerPoint claire, structurée et illustrée, destinée à la communication institutionnelle lors des réunions régionales, conférences internationales et ateliers de clôture du projet.

3. RESULTATS ATTENDUS

A la fin des prestations, les résultats attendus sont les suivants :

- **Un rapport de synthèse globale** est produit, présentant de manière analytique et structurée l'ensemble des résultats, produits et leçons tirés de la mise en œuvre du projet NB-ITTAS.

Ce rapport mettra particulièrement en évidence :

- les impacts techniques, institutionnels et environnementaux du projet ;
 - les innovations et les bonnes pratiques développées ou capitalisées ;
 - les leçons apprises et les facteurs de réussite ou de contrainte
 - ainsi que les perspectives de durabilité, de reproduction et de mise à l'échelle des actions menées.
- **Une présentation PowerPoint** illustrée est produite, reflétant le contexte, les objectifs, les réalisations majeures et enseignements clés issus du rapport de synthèse.
Ce support, visuel et dynamique, servira à la diffusion et la valorisation des résultats lors des réunions régionales, conférences et ateliers de clôture du projet.

4. METHODOLOGIE ET APPROCHE DE TRAVAIL

La mission adoptera une approche méthodique et orientée résultats, combinant la revue documentaire, les consultations ciblées et la consolidation analytique des connaissances produites dans le cadre du projet NB-ITTAS.

Le/la Consultant(e) procédera à une revue documentaire exhaustive de tous les rapports, livrables techniques et documents stratégiques du projet, afin d'en extraire les informations essentielles à la capitalisation. Cette étape sera complétée par des entretiens ciblés avec le personnel technique de l'OSS, les consultants impliqués et, le cas échéant, les représentants des partenaires et des pays, pour valider les données et enrichir l'analyse des résultats.

Les informations recueillies seront ensuite synthétisées et structurées dans le rapport de synthèse globale, puis déclinées dans la présentation PowerPoint. Ces produits feront l'objet d'une validation interne par l'équipe technique de l'OSS avant leur finalisation.

La mise en forme et la cohérence visuelle des documents seront assurées en collaboration avec l'équipe de communication, afin de garantir des livrables clairs, harmonisés et conformes aux standards de qualité du FEM et de l'OSS.

Cette démarche vise à garantir la fiabilité, la cohérence et la pertinence des résultats, tout en soutenant la capitalisation, la diffusion et la mise à l'échelle des acquis du projet.

5. PROFIL ET QUALIFICATIONS DU (DE LA) CONSULTANT(E)

Le consultant devrait posséder la qualification et l'expérience suivantes :

- Au minimum un diplôme de Master ou équivalent en gestion ou ingénierie des ressources en eau, sciences de l'environnement, hydrogéologie, ou dans une discipline similaire/assimilée;
- Minimum dix (10) années d'expérience professionnelle confirmée dans les domaines de la gestion intégrée des ressources en eau, de la planification de projets de développement, de préférence dans un contexte transfrontalier ;
- Une expérience avérée dans l'évaluation de projets, la capitalisation et la valorisation des résultats de projets, notamment à travers la rédaction de rapports de synthèse, de documents de politique publique (policy briefs) et d'outils de communication stratégique ;
- Une bonne maîtrise des approches et cadres du FEM (GEF IW:Learn) pour les eaux internationales, ainsi que des processus ADT/PAS;
- Une maîtrise du Français et la connaissance de l'Anglais sont essentielles.
-

- Une bonne maîtrise des outils informatiques standards (Microsoft Office, notamment Word, Excel et PowerPoint) et une capacité à utiliser efficacement les outils numériques pour la recherche, la structuration et la mise en forme des données et rapports.

6. DUREE

La durée totale de la mission est estimée à quarante (40) jours calendaires, selon le Tableau 1.

7. LIVRABLES ET REMUNERATION

7.1. Livrables

Livrable 1 : Rapport intermédiaire. Ce rapport contiendra une synthèse préliminaire des principaux résultats techniques, institutionnels et environnementaux du projet, ainsi qu'une première structuration du rapport de synthèse globale. Il présentera également les constats, lacunes et besoins complémentaires d'information identifiés lors de la revue documentaire et des entretiens. Ce livrable devra être soumis **vingt (20) jours** après la signature du contrat par la dernière partie.

Livrable 2 : Rapport final et produit associé. Le rapport final intégrera les observations formulées par l'OSS et les partenaires. Il comprendra :

- un rapport de synthèse globale (environ 50 pages), consolidant les résultats, innovations, bonnes pratiques et leçons apprises du projet ;
- une présentation PowerPoint illustrée reflétant la quintessence de la synthèse globale.

Ces produits devront être soumis **vingt (20) jours** après la validation du premier livrable 1. Le consultant devra se rendre disponible pour une présentation du rapport global lors de l'atelier final de clôture du projet NB-ITTAS.

Tableau 1. Liste de livrables, et échéances

Livrable	Date de réception
L1 - Rapport intermédiaire	Vingt (20) jours après la signature du contrat par la dernière partie
L2 - Rapport final et produit associé	Vingt (20) jours à compter de la validation du premier livrable
Total	

7.2. Rémunération

Le consultant sera rémunéré sur une base forfaitaire d'un montant plafonné à **10 000 USD** pour l'ensemble de la mission. Le paiement sera effectué en deux tranches, conformément aux termes du contrat et aux délais définis comme suit :

Tranches	Conditions de paiement	Montant
Tranche 1	Validation du Livrable 1 (Rapport intermédiaire) par l'OSS	40 % du montant total du contrat
Tranche 2	Validation du Livrable 2 (Rapport final et présentation PowerPoint) par l'OSS,	60 % du montant total du contrat

8. PRESENTATION DU DOSSIER

Le dossier de candidature doit comprendre une offre technique et une offre financière

8.1. Offre technique

- Une proposition technique de 5 pages maximum, contenant une méthodologie succincte expliquant l'approche, la façon dont la consultance sera réalisée ainsi qu'un plan de travail comprenant les différents livrables dont la réalisation sera rattachée aux modalités des paiements ;
- Un Curriculum Vitae établissant le niveau de formation exigé ainsi qu'une expérience dans des domaines de la consultance ou ceux similaires de l'expert (de préférence, selon le modèle standard de CV de l'OSS téléchargeable au lien suivant : [\[Modèle CV OSS\]](#)) ;
- Un tableau détaillant les références pertinentes relatives à la mission de l'expert proposé ;
- Modèle de déclaration sur l'honneur dûment rempli (**Annexe 1**) ;
- Copies des Diplômes ;
- Autres références jugées utiles.

8.2. Offre financière

L'offre financière comprendra les pièces suivantes :

- Une fiche de soumission de l'offre financière conformément au formulaire en **annexe 2**

9. ÉVALUATION DES OFFRES

La sélection des offres comprendra deux étapes : Une première étape relative à l'évaluation des offres techniques suivie d'une seconde étape relative à l'évaluation des offres financières.

9.1. Offre technique

L'évaluation technique se fera séparément et indépendamment de toute considération financière.

Elle sera notée sur 100 points sur la base des critères mentionnés dans le tableau ci-dessous :

Pour être éligible, l'offre technique du candidat doit obtenir la note minimum de 70 sur 100.

Tableau 2. Barème de notation des offres

Éléments	Points
Diplôme : Minimum Master, diplôme d'Ingénieur ou Doctorat ou équivalent en hydrogéologie, gestion intégrée des ressources en eau, environnement ou dans une discipline similaire/assimilée	20
Méthodologie et plan de travail : Approche claire et cohérente de capitalisation (revue documentaire, entretiens, analyse/synthèse, validation), structuration des étapes et plan de travail réaliste aligné sur les délais et le contexte du projet	20
Expérience spécifique : Minimum dix (10) années d'expérience professionnelle confirmée en GIRE, capitalisation de projets FEM/GEF-IW (ADT/PAS, PAR/GICRE), de la planification de projets de développement, de préférence dans un contexte transfrontalier	20
Références similaires : au moins 3 références de de rédaction de rapport ou de synthèse/ évaluation/ capitalisation liées aux eaux souterraines/systèmes partagés en Afrique (dont au moins 1 transfrontalière), incluant formulation de recommandations stratégiques	25
Une bonne maîtrise des approches et cadres du FEM (GEF IW:Learn) pour les eaux internationales, ainsi que des processus ADT/PAS	10
Connaissances linguistiques : Maîtrise de l'anglais ou du français	5
Total	100

9.2. Offre financière

L'évaluation financière ne concernera que les offres des soumissionnaires pré-qualifiés après l'évaluation technique.

Les notes des offres financières (Nf) seront calculées comme suit : $Nf = 100 \times Fm/F$, avec :

- Nf : Note financière du soumissionnaire
- Fm : Proposition financière la plus basse des offres retenues techniquement
- F : Proposition financière du soumissionnaire

9.3. Évaluation finale

Les offres seront classées en fonction de leur note globale (NG) selon la formule suivante : $NG = [Nt \times (70\%)] + [Nf \times (30\%)]$

- NG : Note globale
- Nt : Note technique
- Nf : Note financière

Le choix du sera porté sur l'offre ayant obtenu la note globale (NG) la plus élevée

10. MODALITES DE SOUMISSION ET DATE LIMITE

Les offres doivent être envoyées par courrier électronique à l'adresse suivante : procurement@oss.org.tn en mentionnant la référence : « [AC/OSS/ITTAS_RappSynth-finale/081125-49] » dans l'objet du mail.

La date limite de la réception des offres est fixée au 16 novembre 2025 à 23h59 (Heure de Tunis) et 23h59 (GMT).

ANNEXE 1 - MODELE DE DECLARATION SUR L'HONNEUR

Objet de l'appel d'offres :

Je soussigné (nom et prénom) :

.....

Nationalité :

.....

Agissant en qualité de :

.....

Raison sociale :

.....

Adresse :

.....

Inscrit au registre du commerce sous le n°le

.....à.....

Matricule

fiscal

:

.....

- **Déclare sur l'honneur :**

1. N'avoir jamais été en liquidation judiciaire et n'avoir jamais fait l'objet d'aucune poursuite judiciaire pour quelques motifs que ce soit,
2. m'engager à ne pas recourir, par moi-même ou par personne interposée, à des pratiques pouvant être qualifiées de malversation, de fraude ou de corruption dans les différentes procédures de passation, de gestion et d'exécution du présent marché,
3. m'engager dans le cas où mon offre est retenue, à respecter les procédures en vigueur à l'OSS et l'obligation de réserve et du secret professionnel pour tous les faits et/ou informations que j'aurais à connaître,

- **Certifie** l'exactitude des renseignements contenus dans la présente déclaration sur l'honneur et dans les pièces fournies dans mon offre.
- **Certifie** que je n'ai aucun lien de parenté avec aucune personne recevant une rémunération quelconque de l'OSS
- **Reconnais** avoir pris connaissance que toute imprécision ou erreur et tout manquement pouvant être relevée dans le contenu de mon offre ainsi que le non-respect des conditions de participation, sont des causes de rejet de ma candidature.

Fait

à.....le.....

Signature et cachet du représentant légal du consultant

ANNEXE 2 - FICHE DE SOUMISSION DE LA PROPOSITION FINANCIERE

Offre adressée à (entité de passation de marché et d'élimination) :	
Date de l'offre financière :	
Numéro de référence du marché :	
Objet du marché :	

Le prix total de notre offre est : _____

Nous confirmons que les tarifs indiqués dans notre offre financière sont fixes et fermes pour la période de validité et ne feront l'objet d'aucune révision ou variation.

Offre financière autorisée par :

Signature : _____

Nom _____

Position : _____

Date : _____

Autorisé pour et au nom de :

Le consultant : _____

Signature et cachet du représentant légal du consultant